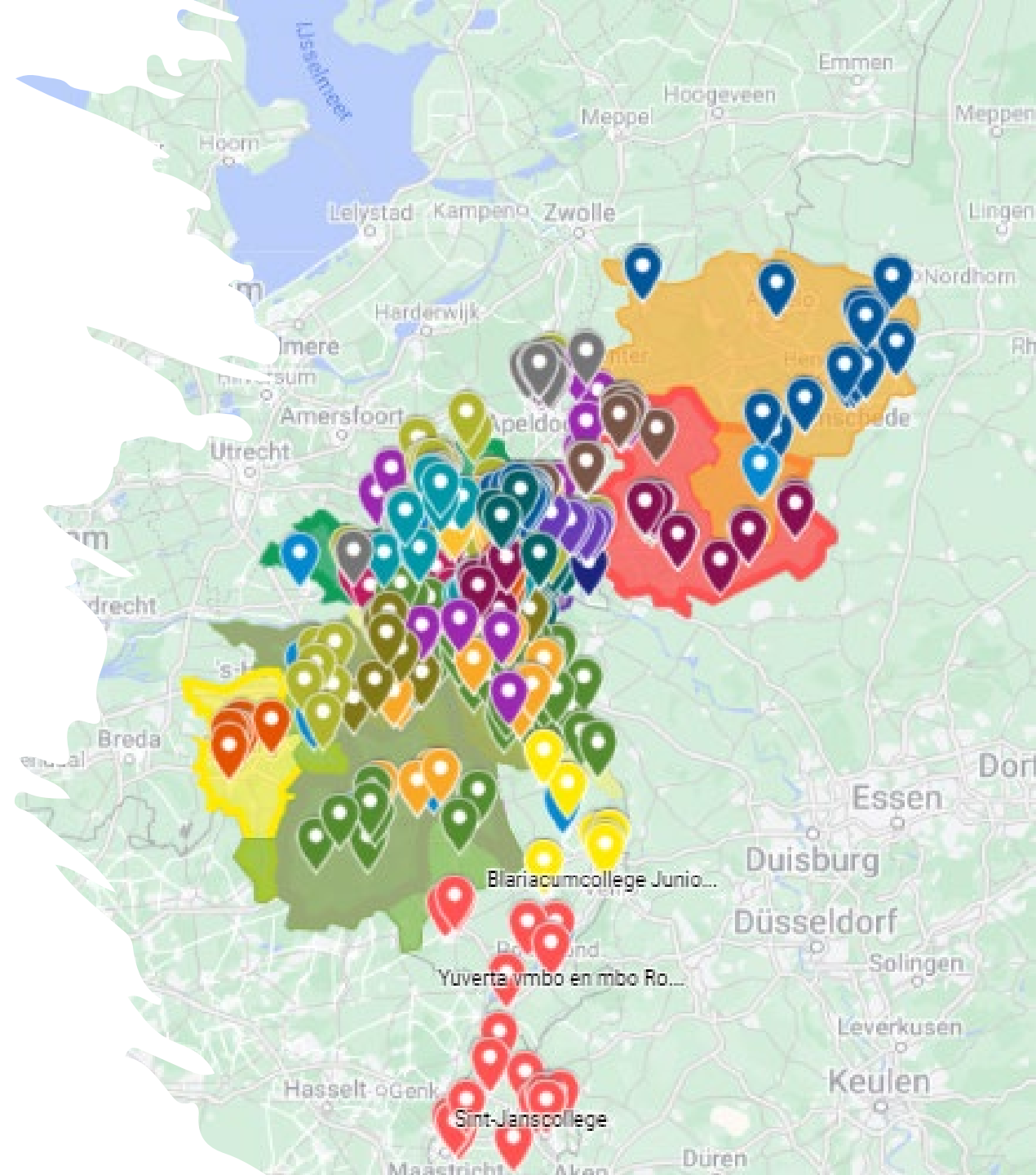


# Regionale Strategiesessie Onderwijsregio's

Woensdag 7 februari 2024



# Programma

---

- Welkom
- Inhoudelijke introductie
- Toelichting op de gesprekstafels
- Pauze + verplaatsen naar gesprekstafels
- Gesprekstafels
- Wrap up en dank

## Stuurgroep RA-ZON

Harrie van de Ven (PO)

Jan-Maarten de Wit (VO)

Peter van Mulkom (MBO)

Maarten Bremer (ArtEZ)

Monique Scheepers (RU)

Aly Smelt (HAN)

## Realisatie Eenheid

Ted van Vilsteren

Hugo Jacobs

## Procesbegeleiders

Jaap Rohof

Joke Kiewiet-Kester

De ontwikkeling van onderwijsregio's;  
dynamiek, politiek & dialoog

- Joke Kiewiet-Kester -

# DE BREDE REGIO

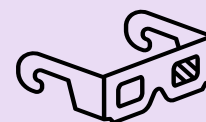
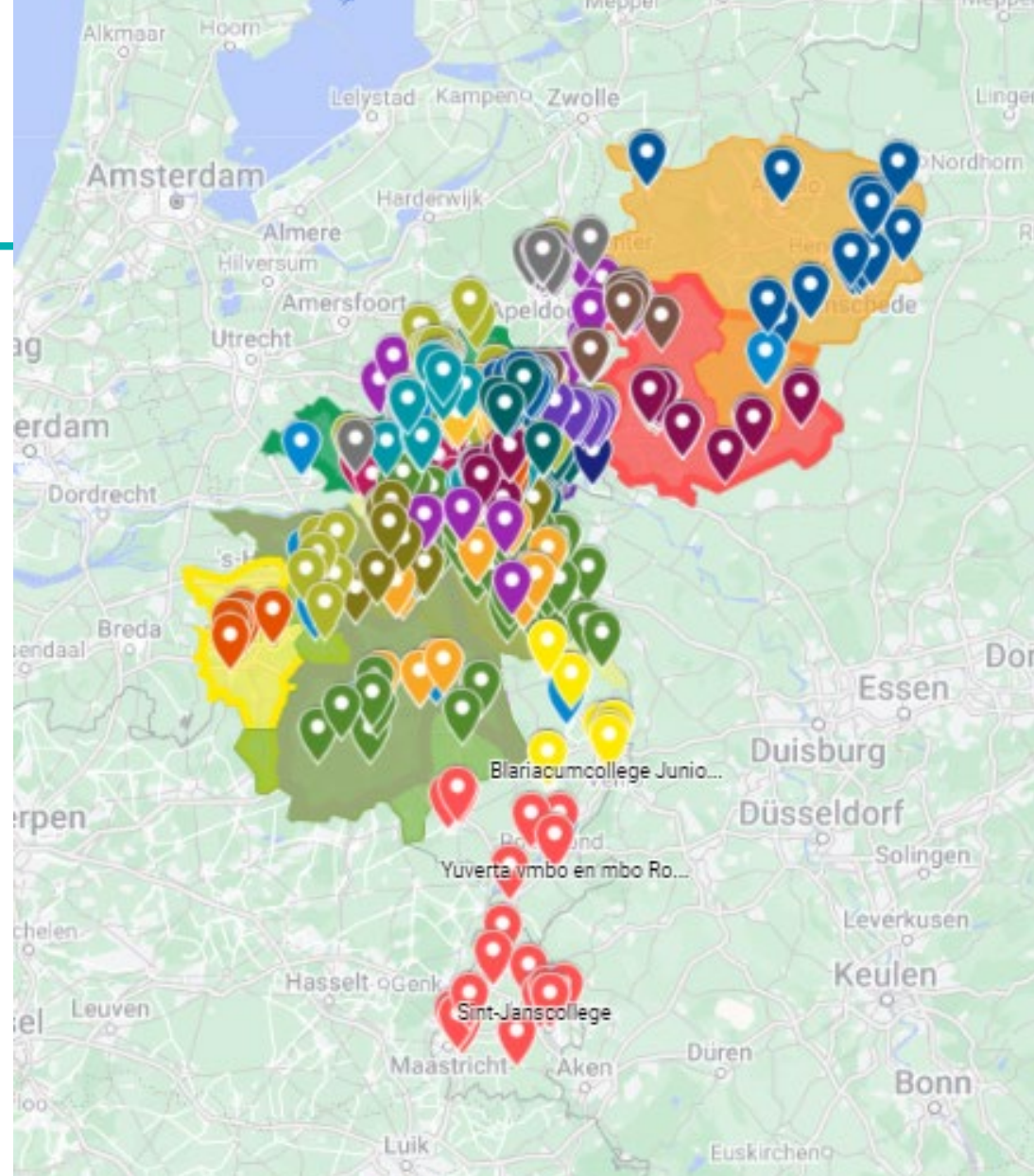
- Samen Opleiden en Professionalisering (SO&P)
- Regionale Aanpak Personeelstekorten (RAP)
- Gelderse Professionaliseringsagenda MBO's (GPA)

Regionale Alliantie Zuidoost-Nederland (RA-ZON):  
**relationele regio** van samenwerkende scholen en besturen po, (v)so, vo, mbo en lerarenopleidingen van ArteEZ, HAN en RU.

*Samenbrengen, stimuleren, faciliteren*

Bijvoorbeeld:

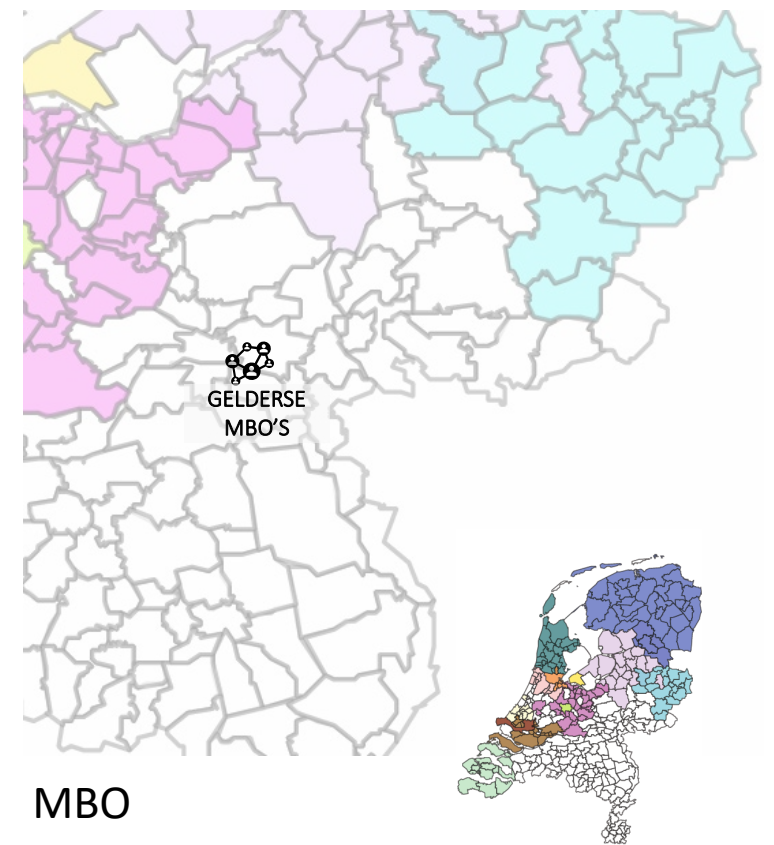
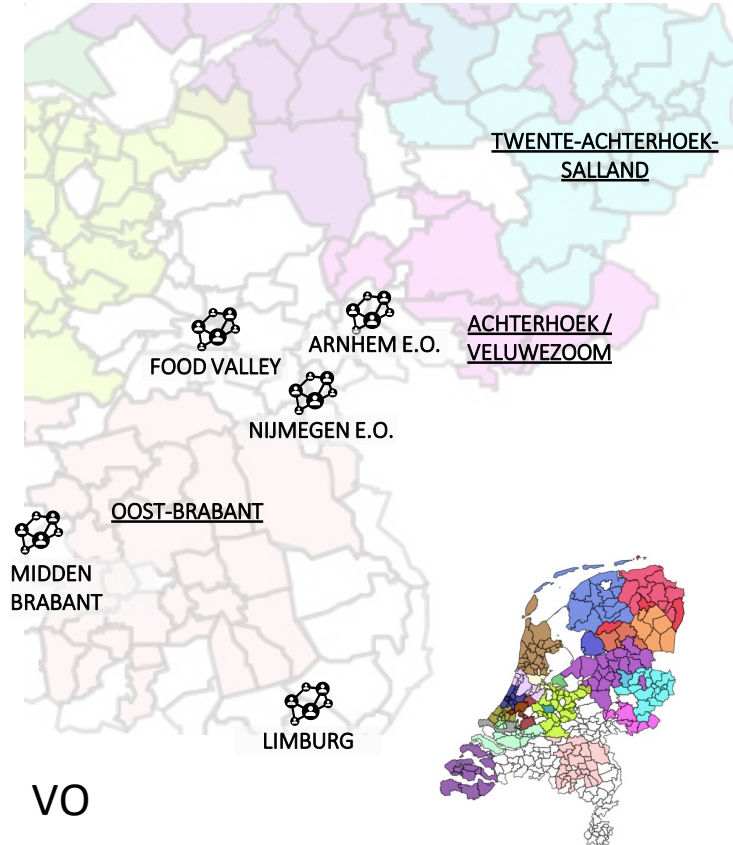
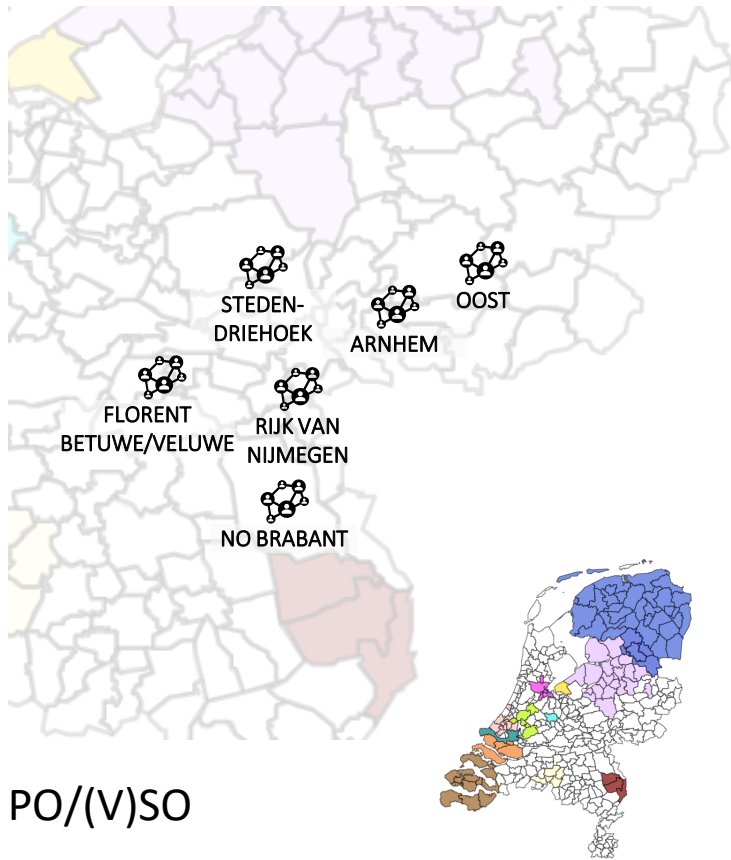
- website RA-ZON
- overzicht opleidingsroutes
- netwerk Flexibiliseren
- onderzoek Afgestudeerden Lerarenopleidingen



Ecosysteem (system oriented network)

Nowell, B., & Milward, H. B. (2022). *Apples to apples: A Taxonomy of Networks in Public Management and Policy* [published version]. University Printing House.

# Gesprekken m.b.t. onderwijsregio's







Welke  
vraagstukken?

Met wie  
samenwerken?

Hoe  
georganiseerd?

Welke  
governance?

Welke samenwerking formaliseren we tot 'onderwijsregio'?  
Wat is hiervan de invloed op andere samenwerkingen?

- Taakspecificatie (wat is er nodig?)
- Taaktoedeling (wie kan het doen?)
- Beloning /motivatie
- Informatie

- Sturing
- Besluitvorming
- Verantwoording

*Kenis, P., & Raab, J. (2020). Back to the future: Using organization design theory for effective organizational networks. Perspectives on Public Management and Governance.*

# REGIONALE DYNAMIEK

---

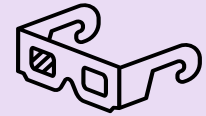
## Iedereen krijgt goed onderwijs

Dat is een uitdaging i.v.m. (toenemende) personeelstekorten

We hebben daarom aandacht voor:

- Genoeg blijvend, blijvend goed onderwijspersoneel  
*Werven – matchen – opleiden – begeleiden - professionaliseren*
- Anders organiseren
- Data & monitoring
- Positionering & randvoorwaarden
- ...

Kennisnetwerken  
Shares Service constructie  
Organisatienetwerk



Kenis, P., & Cambré, B. (2019). *Organisatienetwerken: de organisatievorm van de toekomst*. Pelckmans Pro.

Complexe opgave die  
afzonderlijke organisaties niet  
duurzaam kunnen  
bewerkstelligen

# LANDELIJKE POLITIEK

---

## Iedereen krijgt goed onderwijs

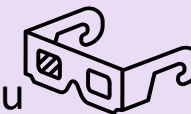
Zelfde uitdaging, andere schaalgrootte

Daarom aandacht voor:

- Genoeg blijvend, blijvend goed onderwijspersoneel
- Anders organiseren
- Data & monitoring
- Positionering & randvoorwaarden
- ...

Sturings- en financieringsvraagstuk;  
Krachtenbundeling, samenbrengen van  
verschillende subsidiestromen.

De regio als  
bestuurlijk schaalniveau



Hooge, E., Theisens, H., Veen, H. v. d., & Waslander, S. (2022).



# Oplossingsrichting: onderwijsregio's

“...waarbinnen krachtenbundeling plaatsvindt en schoolbesturen en lerarenopleidingen verantwoordelijk zijn voor het werven, matchen, opleiden, begeleiden en professionaliseren”

Kamerbrief Minister van onderwijs, december 2023

Decemberbrief 2022 o.b.v. adviesrapport



Een landelijk dekkend  
aantal onderwijsregio's



REGIONALE DYNAMIEK

LANDELIJKE POLITIEK

Zelfde uitdaging, andere schaalgrootte  
*Een groeiend onderwijsarbeidsmarkttekort*

REGIONALE DYNAMIEK

Regio is niet eenduidig,  
niet af te bakenen,  
ecosysteem/netwerk,  
flexibel in samenwerkingen



LANDELIJKE POLITIEK

Aansturing op:  
regionale afbakening  
'substantiële' grootte  
intersectorale samenwerking

# Gesprekstafels





# Hoe verder?

---



- We verzamelen de opbrengsten en koppelen het terug naar de verschillende gesprekstafels.
- Gesprekken aan verschillende tafels in de regio
- **Mei: 2<sup>e</sup> brede strategiesessie**

Tip: whitepaper Slim Regionaal Samenwerken ([kennisplatform RA-ZON](#))



**Onderwijsregio's**  
*Samen voor het beste onderwijs*

- Maart/april: meer duidelijkheid over landelijke keuzes
- Voor de zomer: nieuwe regeling bekend

# Hartelijk dank, tot ziens!

## Stuurgroep RA-ZON

Harrie van de Ven (PO)

Jan-Maarten de Wit (VO)

Peter van Mulkom (MBO)

Maarten Bremer (ArtEZ)

Monique Scheepers (RU)

Aly Smelt (HAN)

## Realisatie Eenheid

Ted van Vilsteren

Hugo Jacobs

Caecile van Gorp

## Procesbegeleiders

Jaap Rohof

Joke Kiewiet-Kester

[www.RA-ZON.nl](http://www.RA-ZON.nl) | [www.aanpaklerarentekort.nl](http://www.aanpaklerarentekort.nl)

